



# ЖИЗНЬ<sup>®</sup> ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ

*Серия биографий*

Основана в 1890 году  
Ф. Павленковым  
и продолжена в 1933 году  
М. Горьким



**ВЫПУСК**

**2239**

---

**(2039)**

Ольга Буксина

# ВАСИЛИЙ ДИНКОВ



МОСКВА  
МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ  
2025

---

УДК 338.45:622,32(092)  
ББК 65.305.143.22-8  
Б 90

*Книга издана при участии и поддержке  
Общероссийской общественной организации  
«Союз нефтегазопромышленников России»*

*Автор выражает огромную благодарность  
за помощь при работе над книгой*

*Генадию Иосифовичу Шмалю, Юрию Константиновичу  
Шафранику, Владимиру Васильевичу Харионовскому,  
Владимиру Степановичу Вовку, Анатолию Николаевичу  
Дмитриевскому, Владимиру Александровичу Надеину,  
Анатолию Тихоновичу Шталову, Анатолию Васильевичу  
Фомину, Эдуарду Леонидовичу Вольскому, Александру  
Вячеславовичу Кочневу, а также дочери Василия  
Александровича Динкова Наталье Васильевне Пустовойт,  
предоставившей для работы семейный архив  
и редкие документы.*

знак информационной  
продукции

**16+**

**ISBN 978-5-235-05204-8**

© Буксина О. В., 2025  
© Издательство АО «Молодая гвардия»,  
художественное оформление, 2025

---

---

## ЧЕЛОВЕК МАСШТАБА ЭПОХИ

...Есть люди — негромкие, несуетливые, внутренне сосредоточенные, без командирских ноток в голосе, но именно они прокладывают идущим за ними маршруты к прогрессу. Шаг за шагом. Не оставляя усилий. Усложняя жизнь себе, облегчая — человечеству. Они поднимаются по ступенькам своего таланта, увлекая за собой учеников и последователей. Их способ жить — это придумывать новое, опираясь на опыт предшественников.

Как правило, этих новаторов не слишком заботит, останутся ли в истории их биографии, главное — они преобразовали пространство. Внесли свой вклад в проект устойчивого будущего. Сделали что-то, что стало достоянием общества. Дело потомков — не растратить, не разрушить сделанного, постараться сохранить и приумножить.

Герой этой книги Василий Александрович Динков (1924—2001) принадлежит именно к этой плеяде новаторски мыслящих людей. Человек масштаба эпохи. Ему судьбой было уготовано руководить двумя министерствами Советского Союза: сначала газовой промышленности, затем — нефтяной. Динков, принимая решения на годы, десятилетия вперед, сыграл одну из ключевых ролей в истории достижений топливно-энергетического комплекса СССР, его поистине революционных научно-технических преобразований.

В 2023 году Газпром — одна из ведущих компаний России и глобальный лидер по запасам, добыче природного газа — отметил свое 30-летие. Действительно, 17 февраля 1993 года постановлением Правительства РФ Государственный концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество. Но необходимо внести одно уточнение: современный «Газпром» был создан на базе единой советской газодобывающей и газотранспортной си-

стемы, став преемником мощной структуры под названием «газовая промышленность СССР». С нуля осуществить уникальные проекты, которыми сегодня гордится концерн, было бы невозможно.

Только опираясь на прочный фундамент, возведенный предыдущими поколениями газовиков, удалось открыть сотни новых месторождений и залежей. Сформировать мощные центры добычи в Арктике, Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Расширить географию газотранспортной системы — самой протяженной и надежной в мире. И таким образом, значительно укрепить энергетическую безопасность страны. Если газопроводную сеть России, признанного лидера по запасам газа, вытянуть в одну нитку, то ею можно четыре раза обернуть Землю по экватору. Протяженность магистральных газопроводов Газпрома достигла 179 тысячи километров.

Вся история газовой индустрии России — этапы героических трудовых свершений предыдущих поколений газовиков и их последователей. Эти этапы отразились в судьбе Василия Динкова, стали фактом его биографии.

В последней четверти XX века газовая промышленность нашей страны как инженерно-технический комплекс, обеспечивший надежную эксплуатацию богатейших в мире месторождений природного газа, во многом создана инженерным талантом Динкова, его интеллектом и предвидением. На посту министра газовой промышленности он достойно продолжил дело своих предшественников.

Динков пришел в газовую индустрию в 30 лет. Раньше не позволила война. Фронтовик, участвовавший в форсировании Днепра, освобождении Румынии, Болгарии и Югославии, в мирное время выбрал профессию, которая в середине пятидесятих годов прошлого столетия притягивала новизной и масштабом задач. За знаниями он поехал в Баку — там готовили инженеров для нефтяной и газовой промышленности. С дипломом «Горный инженер по эксплуатации нефтяных и газовых месторождений» Азербайджанского индустриального института в 1954 году он вернулся на родную Кубань. Первые ступени — инженер цеха вторичных методов добычи нефти, механик и старший инженер газокompрессорного хозяйства управления «Абин-нефть», затем — начальник технического отдела, главный инженер Управления газопроводов и газобензиновых заводов, начальник отдела добычи и переработки...

В 1962 году возглавил Краснодарское управление магистральных газопроводов, а в 1964-м стал первым генераль-

ным директором объединения «Кубаньгазпром». При нем Кубань вышла на первое место по добыче газа в РСФСР.

Министр газовой промышленности СССР А. К. Кортунов в 1965 году приглашает Динкова на работу в Москву, доверяя талантливому руководителю самый ответственный участок работы — Главное управление газовой добычи Мингазпрома СССР. Страна вот-вот вступит в триумфальный период истории газовой промышленности, когда в Западной Сибири одно за другим начнут вводить в эксплуатацию мегагиганты — Медвежье, Уренгой, Ямбург... А пока Динков проходит испытание Вуктылом. Там, в республике Коми, разработчики наткнулись на сложные залежи. Каждый метр нескончаемых гиблых болот, вечной мерзлоты, безлюдного, лишенного жизни пространства давался с боем.

«Дороги-лежневки, по обочинам полузатонувшая в болоте техника. Жизнь в вагончиках. Среди рабочих есть и заключенные, и условно освобожденные. Немногие из специалистов желали здесь работать», — спустя годы рассказывал Василий Александрович о штурме Вуктыла.

Освоению недр шла военная терминология. У ответственных разработчиков не было опыта сооружения и эксплуатации газопромысловых объектов и трубопроводов в условиях вечной мерзлоты, как не было его и в мире. Стандартные технологии газодобычи давали досадные сбои. Но каждый раз Динков вместе с привлеченными им к работе научными коллективами находил решение.

За Вуктылом последовала Мессояха. Газовое месторождение с непростым норовом надо было соединить с Норильским металлургическим комбинатом, работающим все еще на угле. Такого раньше в мире никто не делал: первый в Заполярье газопровод впервые прокладывали не под землей (капризна вечная мерзлота), а на опорах и впервые через северные реки строили переходы — дюкеры.

Их торопили. С открытием богатейших месторождений Западной Сибири страна готовилась стать крупным экспортером природного газа. Многих пугали сложные природно-климатические условия, отсутствие какой-либо инфраструктуры в северных широтах и — главное — большая удаленность месторождений от потребителей. В среднем протяженность газовых магистралей до центров потребления должна была составить более трех тысяч километров. Для транспортировки гигантских объемов сырья в центральные и западные регионы необходимо было создать соответствующую инфраструктуру. И они ее создавали темпами, которых мир не знал.

Прежде чем в 1981 году Василий Александрович станет министром, он более 10 лет проработает заместителем, первым заместителем министра. При Динкове объемы добычи газа увеличились в три раза. Шло формирование крупнейших газохимических комплексов, таких как Мубарекский, Оренбургский, Астраханский... В это время была построена уникальная в техническом отношении система трансконтинентальных газопроводов Западная Сибирь — Центр — Западная Европа общей протяженностью свыше 20 тысяч километров и пропускной способностью в 200 млрд кубических метров в год. 13 января 1984 года во Франции состоялся торжественный запуск трансконтинентального магистрального газопровода Уренгой — Помары — Ужгород протяженностью 4450 км. Несмотря на западные санкции, газопровод соорудили с рекордным опережением проектных сроков — вместо пяти лет уложились в полтора года.

В 1984 году СССР вышел на первое место в мире по добыче газа — 587 млрд кубометров в год. К 1986 году Единая система газоснабжения страны включала примерно 160 тысяч километров магистральных газопроводов, около 350 компрессорных станций, более 270 промысловых установок комплексной подготовки газа с несколькими тысячами скважин и десятками подземных хранилищ.

О каждом объекте он мог бы рассказать во всех деталях и технических подробностях. Инженер — это было его сутью. Внутренним стержнем, на который все остальное нанизывалось — навыки управления, государственное мышление, умение убеждать. Талант инженера он ценил и в коллегах. Придумать нечто, чего до тебя не было в обиходе, в чем нуждалась отрасль, соединить науку с практикой, осуществить прорыв — этот путь для Динкова был единственно верным. Выговоров не страшился, без них не обходилась ни одна биография руководителя высшего звена. Награды свидетельствовали о признании заслуг: звание Героя Социалистического Труда, три ордена Ленина, орден Октябрьской Революции, орден Трудового Красного Знамени, медали, звание лауреата Государственной премии СССР в области науки и техники, звание лауреата премии Российской Федерации. В честь Динкова назовут сухогруз и арктический танкер.

Рутинная — вот чего, считал Динков, надо опасаться в жизни. Впрочем, он ее избежал. Его жизнь ни одного дня не была размеренной: сложной — пожалуй, обыденной — никогда. Не раз Василий Александрович вспомнит про-

фессора Шахназарова, который в студенческой бакинской аудитории вдохновенно рассказывал, как совсем скоро наступит газовая эра и они, его студенты, будут первопроходцами в новой индустрии. Кто бы мог в это поверить? Еще даже не случился в Западной Сибири березовский фонтан 1953 года, известивший о начале газовой эпохи. Динков поверил. Именно он, лучший студент курса, будет иметь непосредственное отношение к самым громким газовым проектам второй половины XX века.

В 1985 году Динкова назначают министром нефтяной промышленности СССР — потребовался его опыт инженера и организатора. Пережившая свой звездный час нефтяная отрасль к середине 1980-х годов находилась в упадке. Динков сделал все возможное и невозможное, чтобы в 1988 году нефтяники добыли стране рекордные 624 миллиона тонн нефти. К сожалению, больше этот рекорд повторить не удалось.

Пытаясь найти как можно больше материалов о Динкове, мы с удивлением обнаружили, как редко Василий Александрович давал интервью. Эта медийная суета была чужда его натуре. Поверхностные статьи журналистов о газовых делах называл «шелухой». В прессу попадали лишь официальные выступления министра с сухой статистикой, за которой пульсировала напряженная работа возглавляемого им коллектива. Многие его коллеги, крупные руководители, написали мемуары, поделившись своей версией происхождения в нефтегазовой отрасли длиною в несколько десятков лет. Динков не видел в этом необходимости, полагая, что за человека скажут его дела. И потомки смогут без ложного пафоса оценить и суть сделанного, и неподдельную преданность профессии. Почувствовать, как и он когда-то, гордость за страну, сумевшую рвануть как ракета к горизонтам, которые в середине прошлого века еще плохо просматривались. Его поколению было так естественно идти от победы к победе: сначала на фронтах Великой Отечественной, потом на целинных землях и космических орбитах, затем на месторождениях Кубани, Татарии, Западной Сибири, Казахстана, Узбекистана, Туркменистана...

Но победы, какими бы громкими они ни были, не избавляли от грустных размышлений: разумно ли страна распоряжается своими природными богатствами? Так ли были оправданы заданные темпы освоения богатейших месторождений? Он не мог смириться с тем, как с конца восьмидесятых от управления сверхсложными отраслями стали отстранять строптивых профессионалов, заменяя их

на лояльных менеджеров широкого профиля. Огорчался, что страна, сосредоточившись на экспорте сырья в страны Европы, оказалась не способной газифицировать все российские регионы.

Даже выйдя на пенсию, Василий Александрович продолжал нести свою «вахту», занимаясь вопросами безопасности и надежности нефтегазовой отрасли. Он в отличие от многих своих предприимчивых коллег не стал участвовать в разделе государственной собственности, не отщипнул от общенародного пирога ни кусочка, не воспользовался советским наследием. Это было для него принципиально. Он мыслил интересами большой страны и не представлял себя главой семейного бизнеса, построенного на осколках когда-то руководимого им министерства.

С нуля создал компанию «СЖС-Энергодиагностика», объединив усилия высококвалифицированных специалистов и ученых для обеспечения промышленной и экологической безопасности объектов нефтегазовой отрасли. До последнего старался сохранить отношения между газовиками, нефтяниками стран СНГ, став одним из руководителей Межправительственного совета по нефти и газу. Его огромный опыт внешнеторговой деятельности нашел применение в руководстве Тендерного комитета РАО «Газпром» по проведении международных подрядных торгов в газовой отрасли...

Отметим, что представленная на суд читателей биография Василия Александровича Динкова — не первая попытка рассказать об этом замечательном человеке. В 2003 году вышла в свет книга Михаила Гайказова «Василий Александрович Динков — гордость газонефтяной державы» (М.: «Недра-бизнесцентр»). Думается, новые сюжеты и воспоминания коллег и друзей, материалы семейного архива помогут полнее и подробнее воссоздать жизненный путь Динкова со всеми неожиданными поворотами и судьбоносными решениями.

...В 2024 году Василию Александровичу Динкову исполнилось бы 100 лет. Жизнь, прервавшаяся 25 июня 2001 года, не завершилась, к счастью, физическим уходом. Он оставил наследие, которым продолжает жить страна. Под его непосредственным руководством формировалась Единая система газоснабжения страны, строились транспортные магистрали, несущие через всю страну газ потребителю, сооружались подземные хранилища, осуществлялся экспорт газа за рубеж, усилилось внимание к шельфовым проек-

там и вопросам энергобезопасности. Научно-техническая революция и коренное технологическое перевооружение в газовой промышленности — одна из главных заслуг Динкова. Его профессиональные суждения и оценки порой опережали время, он осуществлял руководство уникальными проектами, о которых в прессе писали: «впервые в отрасли...», «впервые в мире...».

Дать свет и тепло — наверное, в этом и заключалась его миссия, но вряд ли он сам это так формулировал. Василий Александрович не любил словесную высокопарность, хотя приходилось произносить речи и с трибуны партийных съездов. И все же главным для него было дело, которому без устали отдавал силы, время, интеллект, энергию.

«Надо строить на века», — порой говорил он коллегам. Сооружаемые под его руководством объекты газовой и нефтяной индустрии до сих пор служат людям. А это значит, что век Динкова продолжается...

*«С именем Василия Александровича Динкова в нашей стране связаны самые значительные достижения газовой промышленности и самые непревзойденные показатели в нефтяной промышленности. Под его руководством была заложена стратегия освоения уникальных по запасам и химическому составу газовых кладовых в Западной Сибири, Туркменской ССР и Прикаспийской впадине и осуществлена переброска из этих районов больших объемов газа на дальние и сверхдальние расстояния на основе новых прогрессивных технических решений. В последние годы его руководства отрасль в газовой промышленности были достигнуты среднегодовые приросты добычи газа в объеме 40 млрд кубических метров газа. В 1984 году Тюменская область вышла на 1 млрд кубических метров в сутки. В стране начала действовать крупнейшая в мире Единая система газоснабжения, была осуществлена ее параллельная работа с газоснабжающими системами стран Восточной и Западной Европы. Газовая промышленность страны заняла лидирующее место в топливных отраслях промышленности и вышла на первое место в мире по уровню добычи газа, объемам транспортной работы, выполняемой магистральными газопроводами, и по масштабу энерговооруженности. Василий Александрович был энергичным инициатором развития многих направлений научно-технического прогресса, уделявшим неослабное внимание вопросам повышения экономической эффективности работы отрасли. Его личный вклад в этой области остался непревзойденным и по сей день».*

*Н. К. Байбаков, председатель Госплана СССР*

---

---

*Глава первая*  
**В НАЧАЛЕ ПУТИ**

**Утро трудного дня**

...Нет, не все в нашей жизни определяют рациональные поступки. Не все. Как он принял это решение? На каком таком уровне подсознания? В чем был расчет?

Июньским утром 1949 года молодой человек двадцати четырех лет от роду ехал в дребезжащем на всех стыках, щедро залитом краснодарским солнцем трамвае № 5 на встречу новому назначению — предстояло утверждение на должность председателя колхоза. Фронтовик, конечно, не подведет — считало местное районное начальство. Страна понемногу поднималась из руин, восстанавливалась после четырехлетней изматывающей войны. Только-только отменили продовольственные карточки. Накормить народ — дело первостепенное. Посевные площади и поголовье скота в колхозах и совхозах еще не достигли предвоенного уровня, деревни обезлюдели, но государство уже в первый послевоенный год дополнительно направило кубанцам 2400 тракторов, более 2000 комбайнов. Надо бы поднажать и порадовать народ знатными урожаями. На житницу Советского Союза — Кубань — послевоенная страна смотрела с особой надеждой.

И кому, как не вчерашнему бойцу, уже почти два года ударно работающему в колхозе «Путь Ильича», организовать это дело? Да он и сам так думал, шурясь от пробивающих окно солнечных лучей. Когда кровопролитная война за плечами, впереди никакие трудности не страшат... Словно в продолжение его размышлений из скрипучего репродуктора послышался знакомый утесовский голос:

Вернулся я на Родину. Шумят березки встречные.  
Я много лет без отпуска служил в чужом краю.  
И вот иду, как в юности, я улицей Заречною  
И нашей тихой улицы совсем не узнаю...

## ОСНОВНЫЕ ДАТЫ ЖИЗНИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В. А. ДИНКОВА

- 1924, 25 декабря — в селе Луначарское Бердянского района Запорожской области родился Василий Александрович Динков.
- 1931 — семья переезжает на Кубань.
- 1942—1947 — Василий Динков уходит добровольцем на фронт; служба в Красной армии.
- 1947—1949 — председатель ревизионной комиссии колхоза «Путь Ильича».
- 1948 — брак с Анной Шевцовой.
- 1949 — рождение сына Александра.
- 1949—1954 — Учеба в Азербайджанском индустриальном институте, г. Баку.
- 1954 — брак с Галиной Лопатиной.
- 1954—1956 — механик, старший инженер газокompрессорного хозяйства нефтепромыслового управления «Абиннефть» Миннефтепрома СССР, пос. Ахтырский, Краснодарский край.
- 1955 — рождение дочери Натальи.
- 1956—1960 — начальник отдела Управления эксплуатации газопроводов объединения «Краснодарнефть» Миннефтепрома СССР, главный инженер газопромыслового Краснодарского совнархоза.
- 1960—1962 — начальник отдела Управления «Краснодарнефть» Краснодарского совнархоза.
- 1962—1965 — начальник Краснодарского управления магистральных газопроводов Главгаза СССР.
- 1965—1966 — начальник объединения «Кубаньгазпром» Министерства газовой промышленности СССР.
- 1966—1970 — начальник Главного управления по добыче газа, член коллегии Мингазпрома, г. Москва.
- 1970—1979 — заместитель министра газовой промышленности СССР.
- 1979—1989 — депутат Совета национальностей Верховного Совета СССР 10-го—11-го созывов.
- 1979—1981 — первый заместитель министра газовой промышленности СССР.
- 1981—1985 — министр газовой промышленности СССР.
- 1985—1989 — министр нефтяной промышленности СССР.
- 1986—1990 — член ЦК КПСС.
- 1989—1995 — заместитель руководителя секретариата Межправительственного совета по нефти и газу стран СНГ.
- 1991 — утвержден президентом советско-швейцарского совместного предприятия «СЖС-Энергодиагностика».
- 1995—1999 — член Совета директоров ОАО «Газпром».
- 1995—1999 — председатель тендерного комитета ОАО «Газпром».
- 2001, 25 июня — ушел из жизни, похоронен на Новодевичьем кладбище.

## ПЕРЕЧЕНЬ ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ В. А. ДИНКОВА

### 1963

1. *Динков В. А., Шмыгля П. Т.* Проектирование разработки и эксплуатации газоконденсатных месторождений (газоконденсатные месторождения Краснодарского края). М.: Гостопиздат, 1963.

### 1967

2. *Динков В. А.* Добыча газа и перспектива ее развития. Экспресс-информация ВНИИЭгазпрома // Газовая промышленность. 1967. № 10.

3. *Динков В., Гудзь А., Ажоткин Г.* Основные показатели добычи газа в 1966 г. Экспресс-информация Мингазпрома СССР // Газовая промышленность. 1967. № 4.

### 1971

4. *Динков В. А. и др.* Интенсификация притока газа на газовых месторождениях СССР / В. А. Динков, П. Т. Шмыгля, В. А. Киреев и др. М., 1971.

5. *Динков В. А. и др.* Обоснование возможных отборов газа из Вуктыльского газоконденсатного месторождения // Газовая промышленность. 1971. № 11.

6. *Шмыгля П. Т., Петренко Г. В., Динков В. А. и др.* Регулирование продвижения контурных вод при разработке многопластовых газоконденсатных месторождений Краснодарского края // Разработка и эксплуатация газовых и газоконденсатных месторождений Краснодарского края. Тр. объединения Кубаньгазпром. 1971. Вып. 1.

7. *Динков В. А.* Состояние и пути улучшения техники и технологии добычи газа // Основные задачи разработки газовых и газоконденсатных месторождений. М., 1971.

### 1972

8. *Динков В. А. и др.* Особенности эксплуатации конденсатопровода Вуктыл — Ухта / Газовая промышленность. 1972. № 3.

9. *Динков В. А.* Социалистическое соревнование работников газовой промышленности в честь 50-летия образования СССР // Газовая промышленность. 1972. № 12.

### 1978

10. *Динков В. А.* Повысить эффективность использования газа в народном хозяйстве // Газовая промышленность. 1978. № 6.

### 1979

11. *Динков В. А. и др.* Измерение и учет расхода газа: Справ. пособие / В. А. Динков, З. Т. Галиуллин, А. П. Подкопаев и др. М.: Недра, 1979.

### 1980

12. *Динков В. А., Грудницкий Г. В.* Новый метод ремонта подводных газопроводов // Подводная сварка и резка металлов. РЖ ВИНТИ. Трубопроводный транспорт. Киев, 1980.

## 1981

13. *Динков В. А. и др.* Повышение эффективности использования газа на компрессорных станциях / В. А. Динков, А. И. Гриценко, Ю. Н. Васильев и др. М., 1981.

## 1982

14. *Динков В. А.* Вклад отрасли в общенародное дело // Газовая промышленность. 1982. № 11.

15. *Динков В. А.* Газ Уренгоя в 11-й пятилетке // Новое время. 1982. № 19.

16. *Динков В. А.* Газовая промышленность на марше пятилетки // Экономическая газета. 1982. № 2.

17. *Козловский Е. А., Динков В. А., Мальцев Н. А.* Журналу «Геология нефти и газа» 1957—1982 / Геология нефти и газа. 1982. № 1.

## 1983

18. *Динков В. А.* Крепить топливно-энергетическую основу народного хозяйства // Газовая промышленность. 1983. № 1.

## 1984

19. *Динков В. А.* По пути форсированного развития газовой промышленности // Газовая промышленность. 1984. № 3.

20. *Динков В. А.* Расчет коэффициентов сжимаемости углеводородных газов и их смесей.: Справ. пособие / В. А. Динков, З. Т. Галиуллин, А. П. Подкопаев. М.: Недра, 1984.

## 1986

21. *Динков В. А.* Активизировать работу экономической службы отрасли // Нефтяное хозяйство. 1986. № 10.

22. *Динков В. А.* Нефтяная промышленность: организационно-экономические рычаги ускорения // Социалистический труд. 1986. № 10.

23. *Динков В. А.* Повысить эффективность отрасли. Нефтяник. 1986. № 4.

## 1987

24. *Динков В. А.* Давайте думать вместе // Нефтяник. 1987. № 9.

25. *Динков В. А.* Доклад Министра нефтяной промышленности тов. Динкова В. А. «Перестройка деятельности отраслевой науки и задачи по повышению ее эффективности в духе требований апрельского (1985 г.) Пленума ЦК КПСС и решений XXVII съезда КПСС». М.: ХОЗУ Миннефтепрома. 1987.

26. *Динков В. А.* Нефть СССР (1917—1987 гг.) / Ю. Г. Апакович, П. М. Байков, М. А. Берлин и др. Под редакцией В. А. Динкова. М.: Недра, 1987.

27. *Динков В. А.* Перестройка измеряется делами // Нефтяное хозяйство. 1987. № 11.

28. *Динков В. А.* Резервы интенсификации: Беседа с Министром нефтяной промышленности СССР В. А. Динковым // Экология: экономика, техника, экология. 1987. № 10.

## **1988**

29. Динков В. А. Нефтяная промышленность: вчера, сегодня, завтра / Г. Г. Гопуридзе. Под ред. В. А. Динкова. М., 1988.

## **1989**

30. Динков В. А. Итоги работы нефтяной промышленности в 1988 г. в условиях полного хозрасчета / Экономика и хозрасчет предприятий топливно-энергетического комплекса. Межотраслевой информационный бюллетень. 1989. № 1.

## **1992**

31. Динков В. А. Диагностирование и сертификация газонефтепроводов и перекачивающих станций в СССР // Экспресс-информация. Сер. Защита от коррозии и охрана окружающей среды / ВНИИОЭНГ. 1992. № 1.

32. Dinkov V. Down the tubes // Oil@Gas Russia. 1992, Summer. 1.

## **1994**

33. Динков В. А., Иванцов О. М. Высоконадежный трубопроводный транспорт // Строительство трубопроводов. 1994. № 2.

34. Динков В. А. Кризис закончился подъемом производства (интервью с В. А. Динковым) // Газовая промышленность. 1994. № 12.

## **1995**

35. Патон Б. Е., Динков В. А., Иванцов О. М. Межгосударственная научно-техническая программа «Высоконадежный трубопроводный транспорт» (бизнес-план) // Строительство трубопроводов. 1995. № 4.

## **1997**

36. Динков В. А., Иванцов О. М. Время новому поколению газопроводов // Газовая промышленность, 1997. № 9.

37. Динков В. А., Иванцов О. М. Время новому поколению газопроводов // Газовая промышленность. 1997. № 10.

38. Седых А. Д., Гриценко А. И., Динков В. А. и др. Производственный экологический мониторинг газовой промышленности России // Газовая промышленность. 1997. № 4.

## **1998**

39. Динков В. А., Иванцов О. М. Открытое письмо в журнал «Газовая промышленность» // Газовая промышленность. 1998. № 3.

## **2000**

40. Динков В. А. и др. Обеспечение безопасности при освоении шельфа Российской Федерации // В. А. Динков, В. Д. Лозовой, Ю. А. Дадохов и др. // Газовая промышленность. 2000. № 11.

# СОДЕРЖАНИЕ

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| <i>Н. К. Байбаков. Человек масштаба эпохи</i> . . . . . | 5   |
| <i>Глава первая. В НАЧАЛЕ ПУТИ</i> . . . . .            | 12  |
| Утро трудного дня. . . . .                              | 12  |
| Истоки . . . . .                                        | 13  |
| «Смести с лица земли». . . . .                          | 17  |
| Станица Пашковская. . . . .                             | 19  |
| Когда пришла война... . . . .                           | 20  |
| «Вернулся я на Родину...» . . . . .                     | 22  |
| Кубанская «сотня»: в Баку за знаниями . . . . .         | 25  |
| Город, пропитанный нефтью . . . . .                     | 29  |
| По стопам Нобелей и Шухова . . . . .                    | 31  |
| Альма-матер. Профессор Шахназаров . . . . .             | 34  |
| И снова выбор . . . . .                                 | 37  |
| «Меня интересует все, что связано с твоей жизнью» . . . | 40  |
| <i>Глава вторая. ЭНЕРГИЯ КУБАНИ</i> . . . . .           | 42  |
| Ахтырка послевоенная. . . . .                           | 42  |
| «Папа много работает, чтобы людям было тепло» . . . .   | 43  |
| По стопам Ардалиона Новосильцева . . . . .              | 45  |
| «Всем нам было по тридцать». . . . .                    | 47  |
| Встреча с Байбаковым . . . . .                          | 51  |
| Неистовый Сидоренко. . . . .                            | 55  |
| Кортунов. Знакомство с «газовым командармом». . . . .   | 56  |
| Ученик с характером . . . . .                           | 61  |
| Дело — труба. Из истории санкций. . . . .               | 64  |
| <i>Глава третья. В ГАЗОВОМ МИНИСТЕРСТВЕ</i> . . . . .   | 67  |
| Из Краснодара в Москву. . . . .                         | 67  |
| Штурм Вуктыла. . . . .                                  | 69  |
| В ручном режиме . . . . .                               | 71  |
| Крепкий орешек . . . . .                                | 73  |
| Что в пламени твоём? . . . . .                          | 77  |
| Учиться у лучших . . . . .                              | 79  |
| Новая высота: Мессояха . . . . .                        | 82  |
| Как укротить горящий лед? . . . . .                     | 85  |
| «Добро пожаловать в Москву!». . . . .                   | 89  |
| О том, что не случилось. . . . .                        | 94  |
| Впереди канадцев . . . . .                              | 95  |
| Советский газ на экспорт . . . . .                      | 96  |
| Реорганизация. Сабит Оруджев . . . . .                  | 101 |
| В тандеме с Баталиным . . . . .                         | 102 |
| Оппоненты нужны? . . . . .                              | 105 |

|                                                                                                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| На перекрестке мнений . . . . .                                                                 | 108        |
| «Согласовано с Динковым» . . . . .                                                              | 110        |
| Северный вектор. . . . .                                                                        | 115        |
| На подступах к Уренгою . . . . .                                                                | 119        |
| Контракт века . . . . .                                                                         | 122        |
| Вместо сердца — пламенный мотор . . . . .                                                       | 124        |
| Как в кино . . . . .                                                                            | 129        |
| Оренбуржье: опасная жемчужина . . . . .                                                         | 138        |
| «Путевка в жизнь» от Динкова . . . . .                                                          | 142        |
| Реакция на ошибку. . . . .                                                                      | 145        |
| Из газовиков в аграрии . . . . .                                                                | 149        |
| Инженер по духу и по сути . . . . .                                                             | 152        |
| На море как на суше. . . . .                                                                    | 160        |
| «Не боги горшки обжигают!» . . . . .                                                            | 164        |
| Что скрывает Белый Тигр? . . . . .                                                              | 166        |
| <i>Глава четвертая. В НЕФТЯНОМ МИНИСТЕРСТВЕ . . .</i>                                           | <i>175</i> |
| Крутой поворот . . . . .                                                                        | 175        |
| Падение вместо роста. . . . .                                                                   | 180        |
| От министра до министра . . . . .                                                               | 181        |
| С чего начать? . . . . .                                                                        | 185        |
| Работа с Филановским. . . . .                                                                   | 189        |
| Там, где Беличьи уголья. . . . .                                                                | 191        |
| «Нужно, чтобы вся страна жила нефтью». . . . .                                                  | 193        |
| Автоматизация — двигатель прогресса. . . . .                                                    | 197        |
| Тенгиз: как это было . . . . .                                                                  | 201        |
| Все выше и выше... . . . .                                                                      | 208        |
| Ашинская трагедия. . . . .                                                                      | 211        |
| <i>Глава пятая. НЕ ИЗМЕНЯЯ СЕБЕ. . . . .</i>                                                    | <i>215</i> |
| «Делай что должно, и будь что будет» . . . . .                                                  | 215        |
| Безопасность и надежность . . . . .                                                             | 217        |
| Как Динков поддержал академика Велихова. . . . .                                                | 225        |
| На пределе возможного . . . . .                                                                 | 227        |
| «Мы всегда рядом с тобой» . . . . .                                                             | 230        |
| Биография продолжается . . . . .                                                                | 238        |
| <i>Глава шестая. СЛОВА ПАМЯТИ . . . . .</i>                                                     | <i>241</i> |
| Ю. Шафраник. Дважды министр . . . . .                                                           | 241        |
| Г. Маргулов. «Динков обладал природным даром<br>видеть будущее развитие» . . . . .              | 242        |
| В. Халатин. «Все же в душе я газовик, и с этим<br>ничего не поделаешь» . . . . .                | 244        |
| Ш. Донгарян. «Всем была известна его приверженность<br>надежным техническим решениям» . . . . . | 248        |

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Б. Патон.</i> «Его знания и бескомпромиссность, человеческая добропорядочность вызывали огромное уважение» . . . . . | 251 |
| <i>О. Иванов.</i> В спорах искали истину . . . . .                                                                      | 253 |
| <i>А. Шаталов.</i> «Он чувствовал сердечный ритм газовой отрасли» . . . . .                                             | 255 |
| <i>Э. Одинцова.</i> «Не беспокойся, я буду во всем помогать...» . . . . .                                               | 260 |
| <i>Р. Тер-Саркисов.</i> «Передовые научные идеи находили поддержку в министерстве» . . . . .                            | 264 |
| <i>А. Дмитриевский.</i> «Его феноменальная способность отделять зерна от плевел ни разу не подвела» . . . . .           | 266 |
| <i>Е. Брянских.</i> «Жизни иной, вне связи с беспокойными буднями, он не мыслил» . . . . .                              | 268 |
| <i>А. Фомин.</i> «Если уверен в своей правоте, добивайся своего...» . . . . .                                           | 272 |
| <i>В. Надеин.</i> «Он задавал вектор движения вперед» . . . . .                                                         | 275 |
| <i>Г. Шмаль.</i> «Масштаб времени выбирает масштабных личностей» . . . . .                                              | 280 |
| Основные даты жизни и деятельности В. А. Динкова . . . . .                                                              | 281 |
| Перечень опубликованных работ В. А. Динкова . . . . .                                                                   | 282 |

**Буксина О. В.**

**Б 90** Василий Динков / Ольга Буксина. — М.: Молодая гвардия, 2025. — 287[1] с.: ил. — (Жизнь замечательных людей: сер. биогр.; вып. 2039).

**ISBN 978-5-235-05204-8**

Книга посвящена выдающемуся руководителю нефтегазовой промышленности Василию Александровичу Динкову (1924—2001), прошедшему путь от механика до министра. В восьмидесятые годы прошлого столетия ему, инженеру редкого дарования, доверили возглавлять поочередно два министерства — газовой и нефтяной промышленности. При нем в 1984 году СССР вышел на первое место в мире по добыче газа, а в 1988 году нефтяники, пережив кризис в отрасли, достигли рекордной добычи нефти. Страницы биографии В. А. Динкова представлены на широком фоне происходящих в стране исторических событий, активным участником и свидетелем которых был герой книги.

**УДК 338.45:622,32(092)**

**ББК 65.305.143.22-8**

знак информационной  
продукции

**16+**

**Буксина Ольга Валентиновна**  
**ВАСИЛИЙ ДИНКОВ**

Редактор **В. В. Эрлихман**  
Художественный редактор **Е. В. Кошелева**  
Технический редактор **М. П. Качурина**  
Корректор **Г. Е. Сафронова**

Сдано в набор 24.09.2024. Подписано в печать 07.10.2024. Формат 84x108/32. Бумага офсетная № 1. Печать офсетная. Гарнитура «Newton». Усл. печ. л. 15,12+1,68 вкл. Тираж 500 экз. Заказ

Издательство АО «Молодая гвардия». Адрес издательства: 127055, Москва, Суховская ул., 21. Internet: <http://gvardiya.ru>. E-mail: [dsel@gvardiya.ru](mailto:dsel@gvardiya.ru)

Отпечатано с готовых файлов заказчика  
в АО «Первая Образцовая типография»,  
филиал «УЛЬЯНОВСКИЙ ДОМ ПЕЧАТИ»  
432980, г. Ульяновск, ул. Гончарова, 14

**ISBN 978-5-235-05204-8**