

АЛИХАН АМИРХАНОВ

# КАК ЭТО БЫЛО

*правда  
об  
ингушском чуде*



АЛИХАН АМИРХАНОВ

# КАК ЭТО БЫЛО

*правда  
об  
ингушском чуде*



МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ

2021

*Ингушскому народу,  
совершившему подвиг  
в годы становления республики,  
посвящаю свою книгу.*

---

## Предисловие

В этой книге я расскажу о подлинном экономическом чуде. О том, как в середине 1990-х годов в маленькой Ингушетии, самом молодом на тот момент субъекте Российской Федерации, составленном из трех бедных сельскохозяйственных районов, словно из-под земли стали появляться промышленные предприятия, деловые центры, автомагистрали, вузы, больницы, детские сады... И все это в республике, с одной стороны находившейся в эпицентре вооруженного конфликта в Чечне, а с другой — раздираемой кровопролитным противостоянием с соседней Осетией.

Ингушетия тогда оказалась в тяжелейшем положении. Три-четыре промышленных предприятия, остававшихся на плаву в 1992 году, в следующем году и вовсе остановились. Строительная индустрия полностью отсутствовала. Десятки тысяч людей не могли найти работу ни в республике, ни за ее пределами. Ингушетию захлестывали потоки беженцев — жертв войны в Чечне и международного конфликта в Северной Осетии. На существенную финансовую помощь

федерального центра регион рассчитывать не мог. Все признаки гуманитарной катастрофы были налицо. И именно в этот момент в республике начался невиданный подъем.

Что же произошло?

В середине 1994 года в республике была учреждена свободная экономическая зона, получившая название: Зона экономического благоприятствования «Ингушетия» (ЗЭБИ). Всего за три года в республике произошли поистине исторические перемены, полностью преобразившие древнюю вайнахскую землю. ЗЭБИ смогла привлечь инвестиции, а ингушский народ, поверив в свои силы, стал созидать, строить, возводить важнейшие промышленные, социальные, культурные объекты.

Работа на наших стройках часто велась под грохот разрывающихся снарядов, а наши сотрудники постоянно находились под угрозой похищений, терактов. Но все мы, от рабочих до руководителей, готовы были трудиться от зари до зари, не щадя себя, как на советских ударных стройках.

В течение нескольких лет я возглавлял администрацию ЗЭБИ, и в этой книге постараюсь объективно описать то, в чем участвовал, чему был свидетелем. Еще более важную свою задачу вижу в том, чтобы рассказать о тех самых людях — жителях Ингушетии и других регионов России, с кем приходилось работать, общаться, дружить. Все они считают годы бурного развития Ингушетии лучшими в своей жизни. Так считаю и я. А это были очень, очень трудные годы.

## Часть первая

# ИНГУШЕТИЯ — МОСКВА — ИНГУШЕТИЯ

### *Глава первая*

### **БЕЛОЕ ПЯТНО В ИСТОРИИ ИНГУШЕТИИ**

В 2011 году вышла в свет фундаментальная «История Ингушетии». В этой почти пятисотстраничной книге большого формата, подготовленной коллективом ученых из Ингушского НИИ гуманитарных наук, с энциклопедической полнотой изложена история ингушского народа. В аннотации сказано: «Настоящая книга является первым опытом осмысления истории Ингушетии в ее целостности и тесной взаимосвязи с историей Кавказа, России, окружающих народов, культурно-исторических общностей и стран в широких хронологических рамках с глубокой древности до настоящего времени».

Авторы хорошо потрудились. Достойное внимание уделили они и годам становления Республики Ингушетия. обстоятельно рассказано, в каком тяжелом положении оказался молодой субъект Российской Федерации в начале 1990-х. Листаю страницы, ищу описание хорошо известных мне событий. Сейчас, наверное, будет подробно объяснено, благодаря чему и кому республика, находящаяся на грани

выживания, вдруг стала развиваться на зависть многим. Читаю:

«Важную роль в социально-экономическом развитии республики сыграло введение Зоны экономического благоприятствования "Ингушетия", учрежденной в порядке эксперимента Постановлением Правительства РФ от 19 июня 1994 г. за №740. Позднее был образован Центр развития предпринимательства (ЦРП). Благодаря этому был запущен механизм получения инвестиций. В период работы ЗЭБИ и ЦРП (1994—1999) в льготном режиме работало более 7000 предприятий и возведено свыше 100 различных объектов. Первая офшорная зона России была создана на основании Федерального закона от 30 января 1996 г. «О центре международного бизнеса "Ингушетия"».

И всё!

Кто же те люди, которые построили свыше ста объектов? В чем состоял механизм получения инвестиций? Как родился проект экономического чуда, кто его авторы? В подробнейшей энциклопедии по истории Ингушетии ничего этого нет. А ведь там обстоятельно описаны и менее значимые события. Вот что такое политическая конъюнктура. Сменились политические ветры, и от «чуда» осталось несколько сухих строк в энциклопедии.

В этой книге я постараюсь восстановить важные страницы истории Ингушетии. Они имеют существенное значение и для истории России. Начну с известного факта: в марте 1993 года первым президентом Республики Ингушетия, победив на выборах почти со 100-процентным результатом, стал Герой Советского

Союза, генерал-лейтенант Руслан Аушев. Заслуженный воин, честный, энергичный и волевой человек, Руслан Султанович пользовался полным доверием своих земляков. Важно, что он обладал авторитетом на федеральном уровне. Но что Аушев мог сделать один? К тому же он не был экономистом, не имел прежде и опыта хозяйственной деятельности. Положение в Ингушетии продолжало быстро ухудшаться. Чтобы спасти республику, нужны были какие-то очень сильные меры. Ей требовался принципиально новый, крупный проект развития, с продуманным механизмом финансирования, способный зажечь и увлечь тысячи людей.



Сказать такое легко. Но откуда было взяться спасительному рецепту? Тем не менее проект ингушского чуда появился. Его автором стал молодой предприниматель Микаил Гуцериев, ингуш по национальности, в тот момент работавший в Москве. В свои 35 лет Микаил Сафарбекович добился очень многого. Он создал крупный, многопрофильный бизнес, собрал сильную команду управленцев, экономистов, производственников. Его голова была полна новыми иде-

ями, и он обладал решимостью их воплощать, невзирая ни на какие трудности. Эти два человека, Аушев и Гучериев, только и могли тогда помочь Ингушетии. Но они не были близко знакомы. Руслан Султанович, искавший тогда соратников днем с огнем, позвонил своему земляку. Уже через неделю после их первого разговора Микаил Гучериев изложил Руслану Аушеву четкую концепцию экономического подъема республики. Аушева идеи Гучериева захватили.

...Возвращаюсь в 1993 год. Я начал работать в правительстве Ингушетии. Должность ответственная, престижная. Но ощущение такое, что голова тебе дана, а рук у тебя нет. У тебя отсутствуют возможности решить хотя бы одну из кричащих проблем. При полном отсутствии денег как их решить? Иногда охватывало чувство бессилия: что делать, за что хвататься? Это было тяжелое время. Психологически — самое тяжелое в моей жизни.

Вспоминаю свой первый рабочий день в республиканском правительстве. Пришел на службу, одетый с иголочки, в новом костюме, новых туфлях. Засиделся в кабинете часов до 22-х. Автобусы уже не ходят, до Слепцовска, где я живу, 20 километров. Отправился ночевать к своим родственникам километра за три-четыре. Когда я до них добрался по бездорожью, в темноте (улицы не освещались), от туфель ничего не осталось... Этот эпизод может дать представление, в каких условиях мы тогда жили. О состоянии дорог я только что рассказал. В республике не было ни одного дома с лифтом! Вместо аэропорта — одна взлетно-посадочная полоса с будкой (то, что требовалось для нужд местного летного училища), вместо железнодорожной станции — полустанок.

Я не сгущаю красок. Многие читатели, наверное, удивляются: но ведь Чечено-Ингушетия в СССР по праву считалась самым развитым регионом Северного Кавказа. Куда это все подевалось? Дело в том,

что основная часть промышленной инфраструктуры Чечено-Ингушской АССР находилась на территории, в 1992 году отошедшей к Чечне. Ингушетии после раздела достались рожки да ножки. Вскоре и немногие работавшие заводы стали останавливаться. Только швейная фабрика и завод электроинструментов продолжали с трудом держаться на плаву. Оставались еще колхозы и совхозы, но они только делали вид, что работают.

В довершение бед грянула война в Чечне. Ингушетия стала прифронтовой полосой. К десяткам тысяч беженцев из Северной Осетии, жертвам конфликта осени 1992 года, добавились новые десятки тысяч несчастных, лишившихся крова. Российское руководство понимало всю сложность ситуации, но реально помочь мало чем могло. 25 февраля 1993 года вышел Указ Президента Российской Федерации №280 «О неотложных мерах по государственной поддержке становления и социально-экономического развития Ингушской Республики». В документе признавалась необходимость выделить субъекту Федерации до конца 1993 года из российского бюджета до 6 млрд рублей. Это решение осталось на бумаге.

\*\*\*

Республика Ингушетия, образованная 4 июня 1992 года из Назрановского, Сунженского и Малгобекского районов общей площадью 3570 квадратных километров, находится в сложном экономическом положении. На ее территории осталось менее 10 процентов основных производственных мощностей бывшей Чечено-Ингушской автономной республики, при этом с очень высоким уровнем износа (большая часть оборудования была введена в эксплуатацию 15 и более лет назад). В Ингушетии нет крупных промышленных предприятий, отсутствует целый ряд необходимых объектов социальной

инфраструктуры, слабо развиты транспорт, средства коммуникации (например, уровень обеспеченности телефонной связью в 4 раза меньше, чем в среднем по стране). Особенно остро стоит проблема безработицы, которая усугубляется постоянным притоком беженцев на территорию Ингушетии. Раньше безработица частично компенсировалась за счет сезонной миграции, сейчас этот способ трудоустройства почти не практикуется в связи с обострением межнациональных отношений. По многим аспектам социально-экономического развития Ингушская Республика занимает последнее место среди субъектов Российской Федерации.

*(Из Отчета правительства  
Республики Ингушетия, 1994 г.)*

\* \* \*

Положение Ингушетии стало отчаянным. И в этот момент блеснул луч надежды. У республики появился шанс на возрождение. Пока только шанс... Родился многообещающий план быстрого привлечения инвестиций в экономику Ингушетии. Президент и правительство Ингушетии его поддержали. Но окончательное решение оставалось за Москвой.

---

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	6
Часть первая <b>ИНГУШЕТИЯ — МОСКВА — ИНГУШЕТИЯ</b> .....	8
<i>Глава первая</i> БЕЛОЕ ПЯТНО В ИСТОРИИ ИНГУШЕТИИ .....	8
<i>Глава вторая</i> АРХИТЕКТОР ИНГУШСКОГО ЧУДА.....	14
<i>Глава третья</i> ПЕРВЫЙ ШАГ СДЕЛАН.....	25
Часть вторая <b>НАРОДНАЯ СТРОЙКА</b> .....	33
<i>Глава четвертая</i> БЫСТРЕЕ, ЕЩЕ БЫСТРЕЕ! .....	33
<i>Глава пятая</i> МОСТЫ, СОЕДИНЯЮЩИЕ ЛЮДЕЙ .....	37
<i>Глава шестая</i> БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ НА ПАЯХ .....	42
<i>Глава седьмая</i> ПО ВЕЛЕНИЮ СЕРДЦА .....	46
<i>Глава восьмая</i> ТОРГ О КАЧЕСТВЕ НЕУМЕСТЕН.....	53
Часть третья <b>ЭЛИТА ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ</b> .....	96
<i>Глава девятая</i> «ДЕТИ ВОЙНЫ» САДЯТСЯ ЗА ПАРТЫ .....	96

Глава десятая ВЕРНИТЕ НАШИ НАЛОГИ! .....	106
Глава одиннадцатая ЗА ПРЕПЯТСТВИЕМ — ПРЕПЯТСТВИЕ .....	110
Глава двенадцатая АЭРОПОРТ ИМЕНИ ГЕРОЯ.....	120
Глава тринадцатая «ЗАБЫТЬ ЭТО НЕВОЗМОЖНО» .....	122
Часть четвертая	
<b>СТОЙКИЕ ЛЮДИ</b> .....	129
Глава четырнадцатая МИКАИЛ САФАРБЕКОВИЧ УТОЧНЯЕТ .....	129
Глава пятнадцатая РУСЛАН АУШЕВ: «ВПЕРЕД!» .....	136
Глава шестнадцатая ПОДЧИНЕННЫЕ, У КОТОРЫХ Я УЧИЛСЯ .....	139
Глава семнадцатая РАЙОН, ГДЕ ВОСПИТЫВАЮТ ЧЕМПИОНОВ .....	147
Глава восемнадцатая ЗЕМЛЯ БЕЗГРАНИЧНОЙ ДОБРОТЫ .....	151
Глава девятнадцатая УРОКИ ОТЦА .....	155
Часть пятая	
<b>ВСЕ ОСТАЕТСЯ ЛЮДЯМ</b> .....	206
Глава двадцатая НАС ОБВИНЯЮТ .....	206
Глава двадцать первая ЭКОНОМИКА ДОБРОТЫ.....	211
Глава двадцать вторая МЫ УХОДИМ.....	215
Глава двадцать третья СКОЛЬКО СТОИЛО ИНГУШСКОЕ ЧУДО? .....	219

Глава двадцать четвертая  
ПРОЕКТ ЗАВЕРШЕН, ПРОЕКТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ!..... 223

Часть шестая

**ЭТОГО**

**НЕЛЬЗЯ ЗАБЫВАТЬ**..... 230

ПО СТРАНИЦАМ  
ДОКТОРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ..... 230

ЧТО МЫ ПОСТРОИЛИ В ИНГУШЕТИИ..... 246

ЭТОГО НЕЛЬЗЯ ЗАБЫВАТЬ..... 250

О ТЕХ, КТО ПОМОГ ПОДГОТОВИТЬ  
ЭТУ КНИГУ ..... 253

Об авторе ..... 298

**Амирханов А. Х.**  
А62      Как это было, или Правда об ингушском чуде /  
Алихан Амирханов. — М.: Молодая гвардия, 2021. —  
302[2] с.: ил.

**ISBN 978-5-235-04431-9**

Перед вами книга о подлинном экономическом чуде. О том, как в середине 1990-х годов в маленькой Ингушетии, самом молодом на тот момент субъекте Российской Федерации, составленном из трех бедных сельскохозяйственных районов, словно из-под земли стали появляться промышленные предприятия, деловые центры, автомагистрали, вузы, больницы, детские сады... И все это в республике, с одной стороны находившейся в эпицентре вооруженного конфликта в Чечне, а с другой — раздираемой кровопролитным противостоянием с соседней Осетией.

Но чудес не бывает без труда и усилий многих людей. Вы узнаете, как это было.

**УДК 94(470.662)“199”**  
**ББК 63.3(2Рос.Инг)-9**